

# Основные аспекты и перспективы сотрудничества России и Армении в сфере цифровой экономики

Донченко Анна В.

Торговый представитель Российской Федерации в Республике Армения (Москва, РФ)

<https://orcid.org/0009-0006-5815-9024>

[anna.donchenko@hotmail.com](mailto:anna.donchenko@hotmail.com)

УДК: 33; EDN: SCRLXR; JEL: L81; N2;

DOI: 10.58587/18292437-2024.2-165

**Ключевые слова:** экономический рост, информационно-коммуникационные технологии (ИКТ), цифровизация экономики, перспективы сотрудничества, рынки, тренды высокотехнологического развития

## Ռուսաստանի և Հայաստանի միջև թվային տնտեսության ոլորտում համագործակցության հիմնական ասպեկտներն ու հեռանկարները

Դոնչենկո Աննա Վ.

Առևտրային ներկայացուցիչ Ռուսաստանի Դաշնության Հայաստանի Հանրապետությունում (Մոսկվա, ՌԴ)

**Ամփոփագրում.** Հոդվածում վերլուծվում են թվային տնտեսության խնդիրները Հայաստանի Հանրապետության և Ռուսաստանի Դաշնության համագործակցության հեռանկարը ԵԱՏՄ-ի սահմաններում: Նշված է նաև, որ Հայաստանի Հանրապետությունը և Ռուսաստանի Դաշնությունը ունեն համընդհանուր կարգավորման և զարգացման ճյուղ նշված ոլորտներում, ինչպես նաև բարձր նորարարական և արդյունաբերական ներուժ ինտեգրման գործընթացներում: Սակայն հաշվի առնելով նորմատիվ հիմքերը, տեխնոլոգիական ոլորտի մակարդակը, աշխարհում տեղի ունեցող արագընթաց տնտեսական փոփոխությունները տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտում և մի շարք այլ տեսակետները բազում գործընթացներ դեռևս գտնվում են սկզբնական փուլում:

Հոդվածում ներկայացված են համակարգված թիրախային ցուցանիշները Հայաստանի Հանրապետության և Ռուսաստանի Դաշնության, ինչպես նաև բացահայտվում են հիմնական ուղղվածությունները տեխնոլոգիական զարգացվածության ոլորտում, ներկայացված են առկա խնդիրները սույն ոլորտի և զարգացման ճանապարհները և ընթացիկ, երկկողմանի հաջողության հասած նախագծերը: Ձևակերպված է վարկած, որ տեխնոլոգիական տնտեսության մեջ առկա խնդիրների լուծման համար անհրաժեշտ են կառուցվածքային փոփոխություններ, որոնք կձևավորեն անկախ ներմուծումից արտադրություն, որը ուղղված է բարձր մրցակցության, կայունության և ակտիվ ռազմավարության [6]: Ընդգծվում է նաև նշանակությունը և կարևորությունը տնտեսության անցման՝ նոր բարձրորակ մակարդակի, այդ տվում ոչհումքային մոդելի սահմաններում:

**Հանգուցաբառեր**՝ Տնտեսական աճ, տեղեկատվական տեխնոլոգիաներ (SS), թվային տնտեսություն, համագործակցության հեռանկար, շուկաներ, բարձր տեխնոլոգիական զարգացման ճյուղ

## Fundamental aspects and perspectives of Russian-Armenian cooperation in the field of digital economy

Donchenko Anna V.

Trade representative of Russia in Armenia (Moscow, RF)

**Abstract.** The article analyzes the issues of the economy digitalization within the Eurasian integration. One of the main article's endpoints is that Russia and Armenia have common trends of the regulation policy and big potential of innovative and industrial integrity projects/

In the context of the applicable laws, including compliance with the EAEU statements the article focuses on the ways of modernization and structural reforms of the sector.

**Keywords:** economic growth, information and communication technologies, economy diigitalization, cooperation perspectives, trends of high-tech development

### Введение

Цифровизация – приоритет четвертой промышленной революции. Развитие цифровой экономики строится на «умных данных», обеспечивающих полную автоматизацию и интеллектуализацию области материального производства. Постепенно происходит переход к

системам киберфизическим, объединяются цифровая/виртуальная и материальная сферы [4].

Цифровизация экономики – феномен, связанный с внедрением цифровых решений и технологий в экономику страны. И этот процесс носит глобальный характер. Это явление связано, прежде всего, со стремительно развива-

ющимися информационными технологиями, а также изменениями в сфере микроэлектроники и коммуникаций. Речь идет, в том числе о передовых производственных технологиях (ППТ), интернете вещей, сквозных информационных технологиях, нейротехнологиях и искусственном интеллекте.

Цифровизация экономики обеспечивается за счет автоматизации всех процессов и технологий обработки данных. Интернет вещей, big data, искусственный интеллект, машинное обучение, системы мониторинга, блокчейн, робототехника, нейронные сети, 3D-моделирование, виртуальная реальность, облачные вычисления и другие формируют стратегическую базу для цифровизации и интеграции всех потоков данных с целью создания информационного общества.

Концепция развития в сфере информационно-коммуникационных технологий на период до 2018 года была принята в Армении в 2008 году. Документ закрепил основные направления и приоритеты: развитие информационных навыков населения и цифровой экономики, развитие инфраструктуры ИКТ и электронного правительства и др. [3]. Концепция включает три направления в части стимулирования развития электронного обучения: 1) развертывание широкополосного доступа к Интернету, дата-центров, сетей, систем и платформ приложений; 2) оборудование и запуск, как минимум, 100 центров коллективного доступа к Интернету (до 500 центров за пять лет); 3) запуск, как минимум, трех пилотных проектов в рамках Электронного управления [1].

18 ноября 2021 г. Правительство Армении приняло Стратегию цифровизации на 2021-2025 годы, которая была подготовлена Министерством высокотехнологической промышленности [10]. Кроме того, был разработан План действий на 2021-2026 годы, в которых цифровизация объявлена неотъемлемой частью средне- и долгосрочных приоритетов.

В Стратегии и Плате мероприятий по цифровизации Республики Армения на 2021-2025 годы выделены отраслевые приоритеты развития в сфере высоких технологий. Курирующее ведомство – Министерство высокотехнологической промышленности Республики Армения.

Целью Стратегии является обеспечение цифровой трансформации правительства, эконо-

мики, общества, которая реализуется в рамках эффективного государственного управления (внедрение цифровых технологий в систему государственного управления осуществляется посредством развития институциональных механизмов цифровизации на основе создания и внедрения стандартов, регламентирующих процессы оцифровки); модернизации частного сектора экономики (использование конкурентоспособных цифровых платформ и интеллектуальных решений в целях обеспечения безопасной цифровой среды); развития цифровой грамотности и др.

Кроме того, в 2022 году был принят Закон Республики Армения «Об утверждении Государственной программы развития образования Республики Армения до 2030 года». Согласно тексту документа, в республике предусмотрено оснащение образовательных организаций современным оборудованием, в частности, цифровым обеспечением научных, инженерных, технологических, математических и других лабораторий и библиотек [9].

Следует отметить, что сфера ИКТ на сегодняшний день является одной из самых быстро развивающихся и успешных отраслей в Армении. По данным Министерства экономики Республики Армения в области информационных технологий в 2022 году был зафиксирован рост более чем в 60%, число сотрудников отрасли превысило 43 тысячи человек, а удельный вес в ВВП составил более 5,1%. 2022 год стал для Армении рекордным – в сфере высокотехнологичной промышленности оборот превысил 1 млрд долл. США. 2023 год в части оборота ИТ-сектора демонстрировал рост приблизительно на 90% в сравнении с аналогичным периодом предшествующего года.

На протяжении последних пяти лет отрасль информационно-коммуникационных технологий в Республике Армения стабильно показывает высокие показатели роста. Цифровая повестка также приобретает стратегический характер. Однако, стоит подчеркнуть, что цифровые технологии являются одним из самых значимых элементов нефинансовых услуг экономики республики с преимущественно негосударственными источниками финансирования инвестиций (рис. 1).

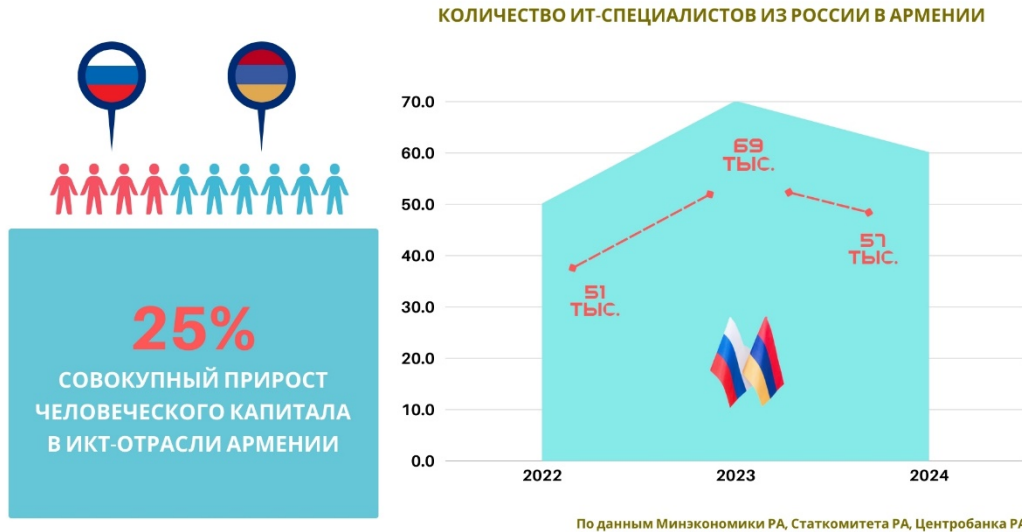


Рис. 1. Количество ит-специалистов из России в Армении

Цифровая реформа в Армении реализуется на сегодняшний день в рамках таких направлений, как электронная идентификация, кибербезопасность, повышение доступности широкополосного высокоскоростного интернета, разработка программ, направленных на повышение уровня цифровой грамотности и др. Создан Совет по управлению информационными системами, призванный управлять процессами модернизации цифрового общества и экономики. Для проведения соответствующей реформы цифрового управления было образовано Агентство информационных систем Армении. На сегодняшний день в рамках новой цифровой архитектуры разрабатывается нормативная база в части работы с системами обработки данных. Указанные законодательные акты будут регулировать государственную общедоступную информационную систему, вопросы обеспечения

кибербезопасности, ведения демографического реестра, электронной идентификации и др.

Согласно различным мировым рейтингам оценки состояния и развития ИКТ-сектора за 2023 год, Армения стабильно находится на топ первых местах. Согласно данным Статкомитета Республики Армения, оборот ИКТ-сектора в 2023 году составил 2,2 млрд долл. США (7% ВВП), увеличившись на 54,8% по сравнению с аналогичным периодом предшествующего года. Драйвером отрасли являются услуги (доля 68,6%; рост на 36,7% г/г), на втором месте расположился сектор информационных технологий (+52,4% г/г), на третьем – телекоммуникационный сектор (+5,5% г/г). Доля производственного сегмента ИКТ за отчетный период снизилась и составила 0,1% с уменьшением на 63,8% г/г (рис. 2).



Рис. 2. Ключевые ИКТ-отрасли Армении и оборот ИКТ-отрасли Армении

По итогам 2023 года в список тысячи крупнейших налогоплательщиков Республики Армения вошли 70 ИКТ-компаний. Таким образом, произошло пополнение госбюджета на 191 млн долл. США (доля 3,9%; рост на 44% г/г). Среди главных налогоплательщиков – Synopsis, Veeam Armenia, EPAM, КЕН Armenia, Picsart.

К инвестиционному потенциалу сектора можно отнести наличие в нем инновационных центров и технологических хабов, устойчивым ежегодным темпом роста на 20% (более 1 млрд долл. США); квалифицированной рабочей силой (более 50 тыс. специалистов); динамичной стартап-экосистемой; господдержкой; имеющим потенциалом в области НИОКР и инженерии.

Перспективными направлениями ИКТ-сектора являются разработка программного обеспечения, полупроводниковых приборов, облачных технологий; создание передовых аналитических инструментов и решений в области искусственного интеллекта; кибер- и информационная безопасность; развитие финансовых технологий; создание игровых и анимационных программ.

#### **Целевые показатели развития отрасли**

В соответствии с действующей Стратегией цифровизации Республики Армения к 2025 году Правительством Армении планируется достичь ряда целевых показателей: «индекс развития электронного правительства» – 25 место из 193; «доля государственных услуг, доступных в электронной форме» – 100%; «доля городских и сельских территорий с доступностью широкополосной и высококачественной интернет связи и государственных цифровых услуг – 80%»; «доля ИКТ-сектора в структуре ВВП» – 9-10%; создание Национального венчурного фонда (общий объем Фонда на начальном этапе составит 18 млн долл. США); создание Национального центра кибербезопасности (в марте 2024 года принято соответствующее постановление Правительства республики).

#### **Государственные и частные программы по поддержке отрасли в Армении**

Согласно данным Министерства высокотехнологической промышленности Республики Армения, в 2023 году заявки на получение налоговых льгот в ИКТ-сфере подали 1 716 организаций и частных предпринимателей (80% из них утверждены). В общей сложности, начиная с 2015 года, налоговые льготы получили 4 133 ИКТ-компания. Государственную поддержку можно получить по различным направлениям, в том числе по консультационной деятельности в области компьютерных технологий; по разработке программного обеспечения; обработке данных и размещению информации в сети;

деятельности по управлению компьютерными системами; образовательным, исследовательским программам и пр.

Одновременно Министерством реализуется ряд крупных проектов: для технологических стартапов диаспоры «Неруж», программа «Сотрудничество ВУЗ – частный сектор для подготовки специалистов», программа «От идеи – до бизнеса», проект «Практическая стажировка интернов» и другие.

Информационно-технологические компании Армении также работают в направлении квантовых вычислений, которые должны заложить основу для нового технологического прорыва в секторе.

В Армении есть вузы с ИКТ-дисциплинами: Ереванский государственный университет, Государственный инженерный университет Республики Армения, Российско-Армянский (Славянский) университет, Французский высший инженерный университет, Американский университет, и др. Кроме того, функционируют образовательные центры:

Центр креативных технологий «Тумо» – образовательный центр для детей, подростков и взрослых, где проводится обучение программированию, 3D-дизайну, видеосъемкам и монтажу, основам робототехники, ювелирному делу, дизайну и технологиям производства одежды; «Армат» (Armath Engineering Laboratories) – программа инженерного образования, созданная и управляемая Союзом предприятий передовых технологий Республики Армения.

Несмотря на очевидные перспективы в развитии отрасли, существуют и объективные риски, к которым можно отнести отсутствие необходимой нормативной правовой базы для реализации интеграционных инвестиционных проектов; отсутствие конкретных запросов на финансирование проектов; резкие изменения мировых экономических тенденций в сфере информационно-коммуникационных технологий и ряд других. Основными преимуществами для инвестиций в ИКТ-сектор Республики Армения сегодня являются развитое технологическое направление отрасли, большой потенциал в области НИОКР и инженерии, государственная поддержка, опыт работы с крупными транснациональными компаниями, конкурентоспособная стоимость рабочей силы, а также низкие эксплуатационные расходы.

Цифровизация в Армении является в том числе частью преодоления экономических и геополитических вызовов. Цифровая экономика позволяет увидеть новые пути развития с учетом передового опыта других, более развитых в технологическом и инновационном плане стран.

### **Основные тренды цифровизации в России до 2030 года**

По итогам заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 24 декабря 2018 г. была утверждена национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации».

Программа была разработана Минкомсвязи России во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Документ содержит шесть федеральных проектов: «Нормативное регулирование цифровой среды», «Кадры для цифровой экономики», «Цифровое государственное управление», «Информационная инфраструктура», «Информационная безопасность» и «Цифровые технологии». Уже сейчас в рамках ключевых результатов 2024 года отмечается наличие 50 российских платформ, которые успешно работают в значимых отраслях экономики, используя технологии искусственного интеллекта. Кроме того, на сегодняшний день более 50 000 человек составляет сообщество лидеров цифрового прорыва.

В качестве успешного примера реализации указанной национальной программы в рамках проекта «Цифровые технологии» запланированы поддержка разработки цифровых платформ и программных продуктов для производства промышленной продукции, льготный лизинг для проектов

по внедрению цифровых технологий и платформенных решений, грантовая поддержка первых масштабных внедрений российских решений в сфере ИТ, а также поддержка проектов по разработке и внедрению российских решений в сфере ИТ, создание квантовых сетей связи и др.

### **Деятельность АНО «Цифровая экономика»**

За время существования и реализации национальной программы «Цифровая экономика» была проделана большая работа по гармонизации законодательной базы в цифровой сфере.

АНО «Цифровая экономика» – основная платформа взаимодействия бизнеса и государства по развитию цифровой экономики в России.

Являясь универсальной платформой, «Цифровая экономика» аккумулирует спрос в российских регионах и государствах-членах ЕАЭС за счет унификации требований к объектам управления в формате цифровых стандартов, организует системное взаимодействие с государством по мерам поддержки,

снятию барьеров, развитию экспорта, обмена данным и формирует совместно с бизнесом и государством прогнозы по определению целевой модели образа платформенной экономики, анализирует и использует лучший международный опыт в России и др.

На сегодняшний день выделяют два основных направления цифровизации российского госсектора на ближайшую перспективу – внедрение технологий искусственного интеллекта (ИИ) и повышение уровня кибербезопасности. В части реализации программы «Цифровая экономика» особая роль отведена именно искусственному интеллекту. Более 1 тысячи российских компаний ведут разработки в сфере ИИ-технологий, 17 тысяч студентов проходят обучение по соответствующим компетенциям в указанной области.

По ряду экспертных оценок к 2030 году, объем глобального рынка искусственного интеллекта составит более 15 трлн долларов США, при этом вклад ИИ в российскую экономику к 2030 году может увеличиться до 6% от ВВП России.

Еще одно направление – создание цифровых платформ. «Платформизация» – процесс формирования и внедрения цифровых платформ в различных экономических и социальных сферах под разные задачи. Однако общей целью является обеспечение цифровой трансформации. В качестве примера платформ могут стать экосистемы «цифрового предприятия», «умного» дома, «электронных госуслуг» и др.

За последние четыре года Россия занимает одно из первых мест в мире по доступности высокоскоростного интернета. За это же время к интернету были подключены 100% социально значимых объектов инфраструктуры.

Для успешного и эффективного функционирования инфраструктуры кадров АНО «Цифровая экономика» запустила образовательные проекты вместе с государственными ведомствами и ИТ-компаниями – «Код будущего», «Урок цифры», «Цифровые кафедры» и другие. Так, ожидается, что к 2025 году в рамках программы «Цифровые кафедры» дипломы о соответствующей квалификации получат около 385 тысяч человек, а к 2030 году 900 тысяч студентов должны получить дополнительную квалификацию по ИТ-профилю.

### **Совместные российско-армянские проекты и инициативы**

В июле 2023 г. в Ереване впервые состоялась Стратегическая сессия «Цифровая трансформация предприятий промышленности: новые бизнес-модели и технологии». Организаторами мероприятия стали Министерство экономики

Республики Армения, Фонд «Центр стратегического развития Республики Армения» и АНО «Цифровая экономика» при участии Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации и Министерства высокотехнологической промышленности Республики Армения.

В мероприятии приняли участие представители промышленных предприятий Армении по секторам (пищевая, легкая, металлургия, стройматериалы, химическая, нефтехимическая, электроэнергетика, табачные изделия, стекольная, металлообрабатывающая, машиностроение), представители ведущих ИКТ-компаний и институтов развития из Российской Федерации и Республики Армения.

Результатом Сессии явилась договоренность о продолжении обмена опытом по цифровой трансформации отраслей, а также проведении в 2024 году международного форума-выставки «Цифровизация сельского хозяйства» с представлением передовых инновационных решений и продуктов для отрасли. В настоящее время представители АНО «Цифровая экономика» изучают в Республике Армения соответствующие тренды в области цифровизации промышленности и трансформации различных бизнес-процессов.

ПАО «Ростелеком» участвует в реализации инфраструктурно-инвестиционного проекта по строительству на территории Республики Армения Центра обработки данных емкостью более 2 тыс. серверов. Центр оснащен современными технологиями и оказывает услуги виртуального сервера, хранения данных, их обработки при помощи искусственного интеллекта. Общий объем инвестиций программы составляет 32,5 млн долл. США. Центр должен быть запущен в 2024 году.

На сегодняшний день ООО «Яндекс» представлен коммерческими сервисами (Такси, Еда, Доставка), инфраструктурными сервисами (Навигатор, Карты); открыт Центр разработки и внедрения новых сервисов; ведутся переговоры с Мэрией Еревана на предмет запуска онлайн-карт, отслеживающих движение общественного транспорта в г. Ереване; планируется организация обучения по программам для младшей школы и переквалификации; на базе Ванадзорского и Гюмрийского технологических центров действует школа программирования «Яндекс» (за время существования Школы выпускниками программы стали 355 человек, многие из которых начали успешную карьеру в сфере ИКТ и смежных сферах).

Миссия АО «РОББО» заключается в модернизации уроков компьютерной грамотности и

технологии общего и дополнительного образования на базе платформы для обучения робототехнике «РОББО» в школах Республики Армения. На данный момент определяется Целевая программа развития сотрудничества; формируется рабочая группа по реализации Программы в республике.

Между Россией и Арменией на регулярной основе обсуждаются и другие вопросы по широкой повестке в части развития российско-армянского сотрудничества в области высоких технологий, цифровизации, информационной безопасности, энергетики, космоса, науки и образования, участия компаний из России и Армении в отраслевых выставках, что является базой для взаимовыгодного и эффективного взаимодействия по актуальным и новым направлениям.

В 2023 году Республика Армения приняла свыше 50 тыс. ИТ-специалистов из Российской Федерации. Со стороны государственных органов Армении была оказана поддержка российским бизнесменам по вопросам организации бизнес деятельности в республике. Так, например, Министерством высокотехнологической промышленности Республики Армения на официальном сайте размещена информация о регистрации и осуществлении деятельности предприятий и организаций гражданами других стран в сфере высоких технологий и телекоммуникаций в Республике Армения. Ряд компаний, зарегистрированных гражданами Российской Федерации, вошли в число крупнейших налогоплательщиков Армении.

В заключение, следует отметить, что на сегодняшний день цифровые технологии и решения в сфере ИКТ как никогда важны для проведения серьезных изменений и реформирования различных секторов экономики. Цифровая экономика представляет собой новый экономический формат, подразумевающий внедрение и использования огромного потенциала «цифры» в том числе в части производства, управления и распределения. Среди первоочередных задач, которые требуется решить России и Армении, стоят вопросы цифрового неравенства, кибербезопасности, нехватки высококвалифицированных технических специалистов и др.

Цифровая экономика стремительно развивается. В связи с этим необходимо усилить внимание на новых тенденциях, технологиях и инновациях, которые могут способствовать определению ее будущего. Речь может идти и об использовании возможностей искусственного интеллекта, технологий блокчейн, дополненной



и виртуальной реальности, интернете вещей и пр.

Россия здесь могла бы выступить партнером в контексте реализации и внедрения комплексных высокотехнологичных проектов, предложить обмен опытом в инновационных областях экономики, вынести на рассмотрение кооперационные проекты, включающие в том числе создание совместных производств, затрагивающие интеграционные процессы на евразийском пространстве и др. Будучи признанной «Силиконовой долиной» на постсоветском пространстве, Армения, в свою очередь, могла бы предложить накопленные научные и инженерные знания в рассматриваемых областях, а также предоставить площадку для осуществления двусторонних российско-армянских проектов, в том числе для повышения производительности труда во всех сферах общественного производства.

Сегодня роль и значение телекоммуникаций, представляющих собой основную инфраструктуру для создания, развития и последующего продвижения цифровой экономики трудно переоценить. Следующий этап развития телекоммуникаций позволяет перейти к новым инновационным ИТ-решениям, от инфраструктурных услуг к контентным, к облачным сервисам. В рамках становления цифровой экономики особый смысл имеет наличие цифровых услуг и их дальнейшее развитие и в госсекторе. Исходя из опыта развитых стран, государство берет на себя роль гаранта с использованием всей инфраструктуры и возможности административного ресурса для построения эффективной цифровой экосистемы в целом.

#### Список использованной литературы

1. **Акобян М.** Обзор законодательства Республики Армения: Электронное обучение [Электронный ресурс]. URL: <https://digital.report/zakonodatelstvo-armeniielektronnoe-obuchenie/> (дата обращения: 10.02.2023).
2. **Бийчук А. Н.** Цифровая трансформация бизнеса в современной экономике. С. 14-16. // Экономическая среда. 2017. № 2 (20).
3. **Вус М. А., Челнокова Л. В., Юсупов Р. М.** Республика Армения: на пути к информационному

обществу. [Электронный ресурс]. URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/159-151-1-SM.pdf> (дата обращения: 10.02.2023).

4. **Глазьев С. Ю., Митяев Д. А., Ткачук С. П.** О возможностях экономического развития ЕАЭС в долгосрочной перспективе. // Научный совет РАН по комплексным проблемам евразийской экономической интеграции, модернизации, конкурентоспособности и устойчивому развитию. Научный доклад.
5. **Гнездова Ю. В.** Развитие цифровой экономики России как фактора повышения глобальной конкурентоспособности. С. 16-19. // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2017. № 5.
6. **Захаров Д. В.** Цифровизация экономики: проблемы и перспективы // Развитие науки, национальной инновационной системы и технологий : сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции 13 мая 2020 г. : Белгород : ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2020. С. 102-107. URL: <https://u.to/GnqNIA>
7. **Никитская Е. Ф., Валишвили М. А., Афонина В. Е.** Цифровизация в глобальном мире: Международная политика и российский опыт. С. 150-159. // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2021. – № 10-2;
8. **Семенов А. В.** Цифровизация образования: проблемы и пути развития. С. 52-59. // Инновационное развитие образования. 2019. № 4.
9. Национальное собрание РА приняло программу развития образования до 2030 года [Электронный ресурс]. URL: <https://armenpress.am/rus/news/1097404.html> (дата обращения: 10.02.2023).
10. План действий Правительства Республики Армения на 2021–2026 гг., утвержден 18 ноября 2021 г. № 1902-L [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gov.am/files/docs/4740.pdf> (дата обращения: 10.02.2023).
11. Интернет-портал СНГ — пространство интеграции: официальный сайт. — 2022. — URL: <https://e-cis.info> (дата обращения: 30.01.2023)
12. URL: <https://u.to/cXqNIA> (дата обращения: 11.03.2024).
13. URL: <https://d-economy.ru/> (дата обращения: 11.03.2024).

*Сдана/Հանձնվել է՝ 01.04.2024*

*Рецензирована/Գրախոսվել է՝ 08.04.2024*

*Принята/Ընդունվել է՝ 15.04.2024*