

# Необходимость пересмотра численности сотрудников региональных администраций в условиях укрупнения общин в РА

*Мкртчян Лилит Д.*

*аспирант кафедры менеджмента АГЭУ (Ереван, РА)*

 <https://orcid.org/0000-0003-1824-847X>

[lilityan95@gmail.com](mailto:lilityan95@gmail.com)

УДК: 353; EDN: IVHUAR; JEL: M1, R5

DOI: 10.58587/18292437-2024.4-188

**Ключевые слова и словосочетания:** территориальное управление, местное самоуправление, регионы, региональная администрация

## Մարզպետարանների աշխատակիցների թվի վերանայման անհրաժեշտությունը համայնքների խոշորացման պայմաններում ՀՀ-ում

*Մկրտչյան Լիլիթ Դ.*

*ՀՊՏՀ Կառավարման ամբիոնի ասպիրանտ (Երևան, ՀՀ)*

**Ամփոփագիր.** Վերջին տարիներին ՀՀ-ում ակտիվորեն կազմակերպվել են վարչատարածքային բարեփոխումներ՝ համայնքների խոշորացման գործընթացներ, ինչը հանգեցրել է համայնքների թվի կրճատմանը: Այսպիսի պայմաններում անհրաժեշտություն է առաջացել քննարկելու նաև վարչատարածքային մյուս միավորների՝ մարզերի կառավարման մարմինների աշխատակազմերի թվի օպտիմալացման հարցերը: Հոդվածի շրջանակներում քննարկվել է մարզպետարանների աշխատակիցների թվի վերանայման անհրաժեշտությունը՝ պայմանավորված մարզերի տարածքում գտնվող համայնքների թվի էական կրճատմամբ: **Հանգուցաբառեր և բառակապակցություններ՝** տարածքային կառավարում, տեղական ինքնակառավարում, մարզեր, մարզպետարան

## The need to review the number of employees of regional administrations in the context of the consolidation of communities in the RA

*Mkrtychyan Lilit D.*

*PhD student of ASUE Management Department (Yerevan, RA)*

**Abstract.** In recent years, administrative-territorial reforms and processes of community consolidation have been actively organized in the Republic of Armenia, which has led to a reduction in the number of communities. In such conditions, it became necessary to discuss issues of optimizing the number of regional government bodies. The article discussed the need to review the number of employees of regional administrations in connection with a significant reduction in the number of communities in the regions.

**Keywords & phrases:** territorial administration, local government, local self-government bodies, regions, territorial administration

В целях дальнейшего развития и укрепления системы местного самоуправления с 2015 года в РА осуществляются административно-территориальные реформы, предполагающие процессы укрупнения общин. Расширение дает возможность общинам приобрести больше финансовых и материальных ресурсов, что, в свою очередь, важно с точки зрения более эффективной и полной реализации полномочий, возложенных на органы местного самоуправления общин.

В результате административно-территориальных реформ изменилась система местного самоуправления РА, и в вновь сложившихся условиях важно также понять, какие изменения необходимо осуществить в системе территориального управления наряду с этими реформами.

В результате осуществленных в РА административно-территориальных реформ количество общин значительно сократилось – с 915 до всего лишь 79, включая город Ереван (по состоянию на 1 января 2022 года). В этих условиях понятно, что региональные власти имеют дело с органами местного самоуправления гораздо меньшего числа общин, чем до укрупнения общин. В частности, до расширения Арагацотнская областная администрация имела контакты с органами местного самоуправления 114 общин, а после расширения – только с 9. Это значит, что сотрудники областной администрации сейчас организуют свои полномочия в части взаимоотношений с органами местного самоуправления этих 9 общин.

Взаимоотношения территориального управления и органов местного самоуправления подразумевают:

- сбор заявок на субвенции, предоставляемые общинам из государственного бюджета, предварительное обсуждение,
- оказание методической поддержки сообществам
- сбор бюджетных данных сообществ, создание базы данных,
- организация правового и профессионального контроля за полномочиями, осуществляемыми органами местного самоуправления общин и т.д.

Конечно, понятно, что сотрудники региональной администрации Арагацотнского региона после укрупнения общин выполняют свою работу в меньших объемах. Это явление характерно и для всех других регионов. Например, в Арагатской и Армавирской областях количество общин сократилось с 97 до 5 и 8 соответственно, в Гехаркунике - с 92 до 6 и так далее (Таблица 1). В таких условиях возникает необходимость пересмотра численности сотрудников региональных органов власти в связи с сокращением

количества общин, а значит, и налаживанием связей с меньшим количеством органов местного самоуправления.

**Таблица 1.** Количество общин в 10 областях Республики Армения (по состоянию на 1 января 2022 года)

№	Регионы РА	Количество общин
1.	Арагацотн	9
2.	Арагат	5
3.	Армавир	8
4.	Гехаркуник	6
5.	Лори	16
6.	Котайк	11
7.	Ширак	6
8.	Сюник	8
9.	Вайоц дзор	5
10.	Тавуш	4

Таблица составлена автором на основе данных, представленных в таблице книги [5, с. 24]

Ниже представлена численность сотрудников региональных администраций по регионам (Таблица 2).

**Таблица 2:** Численность сотрудников региональных администраций по 10 регионам РА, согласно списком должностей региональных администраций

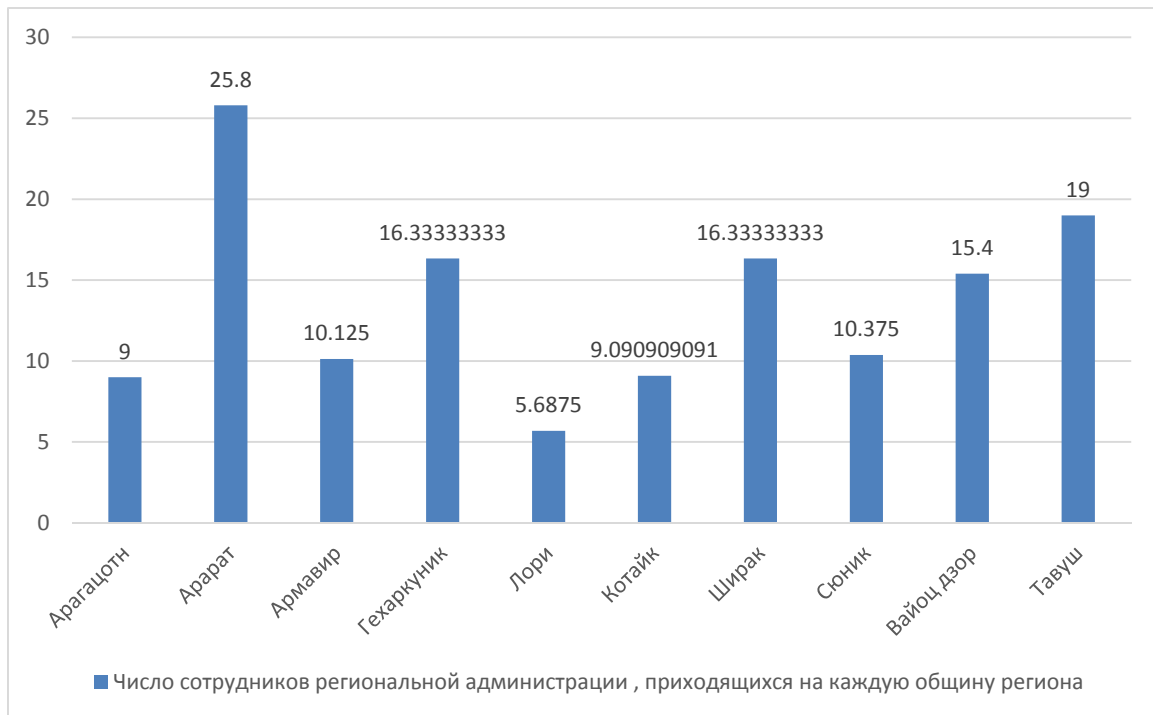
Подразделения региональных администраций	Число сотрудников в подразделениях региональных администраций									
	Арагацотн	Арагат	Армавир	Гехаркуник	Лори	Котайк	Ширак	Сюник	Вайоц дзор	Тавуш
Администрация губернатора	11	11	11	11	11	11	12	11	11	11
Управление градостроительства, землепользования и управления инфраструктурами	10	11	7	12	10	13	11	8	10	8
Управление здравоохранения и социальных вопросов	17	8	8	10	11	13	8	9	9	6
Управление территориального управления и вопросов местного самоуправления	4	6	7	6	5	9	7	5	4	6
Управление образования, культуры и спорта	7	10	7	9	9	8	9	7	5	5
Отдел разработки и реализации программ развития	2	3	2	3	4	4	4	4	3	2
Управление сельского хозяйства и охраны окружающей среды	5	6	4	6	5	6	5	4	4	5
Отдел мобилизационной подготовки	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3
Финансовое управление	8	9	8	9	10	8	11	7	7	8
Управление персоналом,	10	11	12	12	15	16	10	10	9	10

документационного оборота и связи с общественностью										
Юридический отдел	2	2	2	3	2	2	4	2	2	2
Сотрудники по гражданским работам и техническому обслуживанию	8	13	11	14	7	8	15	14	10	10
Территориальные агентства социальной поддержки	-	31	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого:	81	129	81	98	91	100	98	83	77	76

Таблица составлена автором на основе списков должностей региональных администраций 10 регионов РА. Источник: [6-15]. Дата обращения 01.06.2024

Как видно из таблицы, в настоящее время численность служащих в региональных администрациях всех регионов РА достаточно велика. Более того, после расширения общин ни в одном регионе не наблюдалось тенденции к уменьшению численности работающих в региональных администрациях. Таким образом, полу-

чается, что в каждой общине, расположенной на территории региона, имеется очень большое количество работающих. В частности, на каждую общину Арагацотнского региона приходится 9 сотрудников, на каждую общину Араратского региона – 26 и так далее (График 1).



**График 1.** Количество сотрудников региональной администрации на каждую общину в регионах РА (График составлен автором на основе данных ранее представленных таблиц)

Из графика видно, что количество сотрудников региональной администрации на каждую общину значительно различается в разных регионах. Например, в Лори на каждую общину приходится около 6 сотрудников региональной администрации, а в Араратской области – 26. Это также свидетельствует о том, что с укрупнением общин в списках должностей региональных администраций не были проведены соответствующие изменения.

Вопрос оптимизации органов государственной власти является очень важным не только с точки зрения эффективного осуществления полномочий, но и с точки зрения экономии средств

государственного бюджета. Годовые расходы на оплату труда сотрудников региональных администраций довольно велики (например, для оплаты труда сотрудников администрации Гехаркуникского региона из государственного бюджета РА было выделено 695.361.200 драмов). Поэтому мы считаем, что реформа системы территориального управления с точки зрения оптимизации числа сотрудников региональных администраций весьма актуальна после завершения процесса укрупнения общин.

**Перечень использованной литературы**

1. ՀՀ օրենքը «ՀՀ 2021 թ. պետական բյուջեի մասին», 10.12.2020 թ.: [https://minfin.am/hy/page/petakan\\_byuje\\_2021t](https://minfin.am/hy/page/petakan_byuje_2021t)
2. ՀՀ օրենքը «Տարածքային կառավարման մասին», 14.11.2019 թ.: <https://www.arlis.am/DocumentView.aspx?docID=137110>
3. «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքում փոփոխություն կատարելու մասին» ՀՀ օրենքը, 16.12.2016 թ. <https://www.arlis.am/documentview.aspx?docid=110535>
4. ՀՀ օրենքը «ՀՀ վարչատարածքային բաժանման մասին», 07.11.1995 թ. <https://www.arlis.am/documentview.aspx?docid=59732>
5. Տեղական ինքնակառավարումը Հայաստանում (2021 թ.), գիրք 14 / Խմբ.՝ Վահրամ Շահբազյանի.- Եր.: Ասողիկ, 2022 թ. <https://cfoa.am/library>
6. Региональная администрация региона Арагацотн <http://aragatsotn.mtad.am/hastiqacwucak24/>
7. Региональная администрация региона Арарат <http://ararat.mtad.am/about/>
8. Региональная администрация региона Армавир <http://armavir.mtad.am/about/>
9. Региональная администрация региона Гехаркуник <http://gegharkunik.mtad.am/structure/>
10. Региональная администрация региона Лори <http://lori.mtad.am/Hastiqacucak2022/>
11. Региональная администрация региона Котайк <http://kotayk.mtad.am/about/>
12. Региональная администрация региона Ширак <http://shirak.mtad.am/structure/>
13. Региональная администрация региона Сюник <http://syunik.mtad.am/about/>
14. Региональная администрация региона Вайоц Дзор <http://vdzor.mtad.am/Hastiqatsutsak1/>
15. Региональная администрация региона Тавуш <http://tavush.mtad.am/about/>

*Տճանա/Հանձնվել է՝ 05.06.2024*

*Рецензирована/Գրախոսվել է՝ 20.06.2024*

*Принята/Ընդունվել է՝ 28.06.2024*